

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٢٤٥ لسنة ١٩٨٤

بشأن الموافقة على التعديل الثاني لاتفاقية منحة بين جمهورية
مصر العربية والولايات المتحدة الأمريكية لمشروع دراسات
تخطيط التنمية الموقع بتاريخ ١٩٨٤/٢/٢٠

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الفقرة الثانية من المادة ١٥١ من الدستور

قرر :

(مادة وحيدة)

ووفق على التعديل الثاني لاتفاقية منحة بين جمهورية مصر العربية والولايات
المتحدة الأمريكية لمشروع دراسات تخطيط التنمية الموقع بتاريخ ١٩٨٤/٢/٢٠ ،
وذلك مع التحفظ بشرط التصديق .

صدر برئاسة الجمهورية في ٢٤ رمضان سنة ١٤٠٤ (٢٤ يونيو سنة ١٩٨٤) .

حسنى مبارك

منحة الوكالة رقم ٢٦٣ - ٦١

التعديل الثاني

لاتفاقية منحة

بين

جمهورية مصر العربية

والولايات المتحدة الأمريكية

لمشروع دراسات تخطيط التنمية

بتاريخ ٢٠ فبراير ١٩٨٤

تعديل ثانى بتاريخ ٢٠ فبراير ١٩٨٤ لاتفاقية المنحة المؤرخة ١٧ أغسطس ١٩٧٨ بين جمهورية مصر العربية (الممنوح) والولايات المتحدة الأمريكية وتمثلها وكالة التنمية الدولية (الوكالة) لدراسات تخطيط التنمية (منحة الوكالة رقم ٢٦٣ - ٦١) .

بند ١١ : تعديل اتفاقية المنحة على النحو التالى :

(أ) حذف نص بند ٢ - ١ ، تعريف المشروع ويحل محله النص التالى :

بند ٢ - ١ : تعريف المشروع :

يتكون المشروع الذى سيتم وصفه فى الملحق (١) من تقديم المساعدة لوكالات الممنوح ولجامعة القاهرة لتقوية قدرات وزارات الممنوح لاستخدام برنامج تطوير مهني وأساليب تخطيط أكثر ملائمة . الهدف الأساسى هو انشاء معهد تخطيط تكنولوجى داخل جامعة القاهرة له مقدرة على مساعدة وزارات الممنوح فى مجالات البحث التطبيقى لمشاكل التنمية المصرية الهامة : وتطوير البرنامج وتنفيذ المشروعات والتدريب .

ولتحقيق ذلك يساعد المعهد الأمريكي المشـارك جامعة القاهرة
والوزارات الملائمة الممنوح له للوصول للأهداف التالية :

- إقامة معهد تخطيط تكنولوجي في جامعة القاهرة .
- تنظيم فرق لحصر الموارد للمساعدة في دراسات محددة للبحـث
التطبيقي تطلبها الوزارات وغيرها من المنشآت المهمة .
- تطوير الخدمات الاستشارية الفنية في المعهد .
- تدريب المصريين داخليا وفي المعهد الأمريكي المشـارك وفي غيرها
من الأماكن الملائمة .
- تنظيم مؤتمرات وندوات واحتـاعات ذات صلة بالأهداف المبينة
أعلاه .

في خلال السنوات الثلاث النهائية من المشروع (١٩٨٤ - ١٩٨٧)
يصبح الهدف استمرار تقديم المساعدة للمعهد الجديد ولكن بقدر
متناقص بحيث يستطيع المعهد في ٣١ مارس ١٩٨٧ تقديم خدمات
استشارية لوكالات الممنوح له بالاعتماد على قدراته .

وسيمول المشروع مساعدة فنية وتدريب وبحث تطبيقي وتقييم
وما يرتبط بها من دعم سلعي تطلبه أنشطة المشروع .
سوف تنفذ جامعة القاهرة هذه الاتفاقية نيابة عن الممنوح .

الملحق (١) المرفق يوضح التعريف السابق للمشروع . وفي حدود
التعريف السابق للمشروع فإن عناصر الوصف التوضيحي المذكورة في
الملحق (١) يمكن تعديلها باتفاق كتابي بين ممثلي الأطراف
المفوضين الوارد ذكرهم في بند ٨ - ٢ بدون تعديل رسمي لهذـه
الاتفاقية .

(ب) حذف بند ٣ - ١ بأكمله وبحل محله بند ٣ - ١ التالي :

بند ٣ - ١ : المنحة :

لمساعدة الممنوح لمواجهة تكاليف تنفيذ المشروع ، فإن الوكالة طبقا
لقانون المساعدة الأجنبية المعدل لعام ١٩٦١ توافق على تقديم منحة

للمنوح طبقاً لأحكام هذه الاتفاقية لا تزيد عن اثنان وعشرون وثمانين
مائة ألف دولار أمريكي (٢٢٣ر٨٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي) ومليونان
وثلاثمائة ألف جنيه مصري (٢٣٣٠٠٠٠٠٠ جنيه) (منحة) .

ويمكن أن تستخدم المنحة لتسويل التكاليف بالعملة الأجنبية كما هو
محدد في البند ٦ - ١ والتكاليف بالعملة المحلية كما هو محدد في
البند ٦ - ٢ للسلع والخدمات التي يحتاجها المشروع .

(ج) يحذف بند ٣ - ٢ (ب) بأكمله ويحل محله بند ٣ - ٢ (ب) الجديد
على النحو التالي :

« ب » يقدم المنوح أيضاً مبلغاً من الجنيهات المصرية تعادل ما لا يقل
عن ستة ملايين وثمانين مائة وخمسة وستون ألف دولار أمريكي
(٦٨٦٥٠٠٠٠ دولار) شاملة التكاليف على أسس عينية لمواجهة
تكاليف المشروع خلال فترة حياته . وتساهم الحكومة المصرية منذ
١٩٨٤ حتى نهاية عمر المشروع بجنيهات مصرية تعادل ما لا يقل
عن ٢٣٣ مليون دولار أمريكي شاملة التكاليف على أسس عينية .

(د) يعدل بند ٣ - ٢ (أ) بحذف ٣١ مارس ١٩٨٤ ويحل محله ٣١
مارس ١٩٨٧

(هـ) تعدل مادة (٥) بإضافة بنود جديدة من ٥ - ٨ حتى ٥ - ١٠ على
النحو التالي :

بند ٥ - ٨ : تعديلات الميزانية :

يوافق الأطراف على أن تتولى جامعة القاهرة « مركز بحوث التنمية
والتخطيط والتكنولوجيا » والوكالة والمتعاقد تقييم مدى تقدم المشروع
نحو تحقيق الهدف التأسيسي خلال المراجعة السنوية ، والتقييم النصف
سنوي ، وتعديل الميزانية كلما كان ذلك لازماً لتحقيق هذا الهدف
خلال فترة حياة المشروع .

بند ٥ - ٩ : مساهمة المنوح :

يقدم المنوح للوكالة تفاصيل مساهمته على أسس سنوية .

بند ٥ - ١٠ : المعيد المشارك :

يوافق الأطراف على أن يقدم معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا المساعدة الفنية الممولة من خلال منحة الوكالة بموجب عقد مباشر مع الوكالة الأمريكية .

(و) يحذف بند ٦ - ٢ بأكمله ويحل محله البند التالي :

بند ٦ - ٢ : تكاليف النقد المحلي :

سوف تستخدم المسحوبات من العملة المحلية التي تملكها حكومة الولايات المتحدة طبقاً لبند ٧ - ٢ على سبيل الحصر في تمويل تكاليف السلع والخدمات المطلوبة للمشروع والتي يكون مصدرها وأصلها في جمهورية مصر العربية ، وفيما عدا ما قد توافق عليه الوكالة كتابة ، يكون أصلها في الدول الوارد ذكرها في كتاب القواعد الجغرافية للوكالة رقم ٩٣٥

المعمول بها في وقت إصدار الطلبات أو العقود الخاصة بالسلع والخدمات وتستخدم المسحوبات - من العملة المحلية التي تحصل عليها الوكالة بالدولار الأمريكي - طبقاً لبند ٧ - ٢ على سبيل الحصر في تمويل تكاليف السلع والخدمات المطلوبة للمشروع والتي يكون مصدرها ، وفيما عدا ما قد توافق عليه الوكالة كتابة أصلها جمهورية مصر العربية ، ويشار إلى نوعي السحب (تكلفة النقد المحلي) .

(ز) وصف المشروع المرفق كملحق (١) للتعديل الثاني يعتبر جزءاً من هذه الاتفاقية .

(ح) يحذف ملخص الميزانية التوضيحية للمشروع في الملحق (١) بأكمله ويحل محله ملخص الميزانية التوضيحية الجديد والمبين كمرفق (١) للملحق (١) لهذا التعديل الثاني .

بند ٢ : يعتبر التعديل الثانى سارى المفعول عند التوقيع عليه من ممثلى
المنوح والوكالة .

بند ٣ : فيما عدا ما قد تم تعديله بالتحديد ، فان اتفاقية المنحة المؤرخة
١٧ أغسطس ١٩٧٨ ، والمعدلة فى ٢٨ سبتمبر ١٩٨٠ بين المنوح والوكالة تظل
نافذة وسارية المفعول .

واشهادا بذلك فان المنوح ووكالة كل منهما من خلال ممثليه المفوضين
وقعوا هذه الاتفاقية بأسمائهم وسلمت فى اليوم والسنة السابق كتابتهما .

الولايات المتحدة الأمريكية

جمهورية مصر العربية

بواسطة :

بواسطة :

الاسم : بيكولاس فالبيوتس

الاسم : وجيه شندى

الوظيفة : السفير الأمريكى

الوظيفة : وزير شئون الاستثمار

والتعاون الدولى

بواسطة :

بواسطة :

الاسم : مايكل ستون

الاسم : احمد عبد السلام زكى

الوظيفة : مدير الوكالة الأمريكية

الوظيفة : رئيس قطاع التعاون

للتنمية الدولية بالقاهرة

الاقتصادى مع الولايات المتحدة الأمريكية

الهيئة المنفذة

اعترافا من الهيئة المنفذة بعملها بالاتفاق المذكور فقد وقع ممثلها على الاتفاق

باسمه .

جامعة القاهرة

بواسطة :

الاسم : د. حسن حمدى

الوظيفة : رئيس جامعة القاهرة

ملحق رقم (١) لتعديل رقم (٢)

ملحق

وصف المشروع

ووفق الأضراف على الوصف الآتى للمشروع كضرورة لوصف العناصر الأساسية لتنفيذ مرحلة التأسيس النهائية للمشروع (مرحلة رقم ٣) . هذا ولن يفسر أى شىء فى هذا الملحق على أنه تعديل لوصف المشروع كما نفذ فى المرحلتين الأولى والثانية أو طبقا لما كان قائما قبل تنفيذ التعديل رقم (٢) للاتفاقية والذى يسرى على تعديل المشروع ككل .

المرحلة الثالثة لتنفيذ المشروع :

سوف يواصل المشروع الجهود المبذولة لتدعيم وتطبيق وتأسيس القدرات المصرية للاهتمام بمشاكل التنمية فى مصر وحلها تحت رعاية مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى الذى تم تأسيسه كوحدة مستقلة بجامعة القاهرة خلال المرحلتين الأولى والثانية . كما أنه سوف يساند التنمية التكنولوجية فى البلاد عن طريق البحوث التطبيقية والتخطيط التكنولوجى .

وفى خلال المرحلة الثالثة للمشروع فان المعهد المشار اليه (M.I.T) والذى يؤدي خدماته بموجب عقد مباشر مع وكالة التنمية الدولية الأمريكية (A.I.D) سوف يتعاون مع مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى ويساعده عن طريق توفير الخدمات الاستشارية فى الشؤون الفنية والادارية من أجل تأسيس الاجراءات التى تم وضعها فى هذا المشروع وذلك بدوره سوف يساعد مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى على أن يصبح جهازا دائما لتعبئة المساندة الأكاديمية لجهود التخطيط بالوزارات ولتدريب مخططي المستقبل . وفى خلال المرحلة الثالثة سوف يقتضى الأمر عملا اضافيا لتنمية التنظيم الوظيفى واجراءات الادارة وأنظمة التشغيل .

ومن أجل تحقيق ذلك وضعت خطة تشغيلية سوف ينفذها معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ومركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي خلال المرحلة الثالثة لذلك المشروع .

الأنشطة بالتفصيل :

سوف تكون مرحلة التأسيس أثناء المرحلة الثالثة من مهمتين رئيسيتين

المهمة الادارية . وهي تتضمن تنمية الاطار التأسيسي الدائم لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وبنية الأساسية الادارية ودعامتها البحثية .

البرنامج : رعاية الأنشطة البحثية والتعليمية التي تهدف الى تدعيم قدرات

القوى العاملة والهيكل التنظيمية داخل الوزارات وكليات جامعة القاهرة من أجل تسهيل الاستخدام الامثل للتسهيلات والمساندة الادارية التي يكفلها مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .

وأثناء مرحلة التأسيس سوف يكون التركيز النسبي الأكبر في السنوات الأولى على أنشطة « المهمة رقم (١) » بينما تنخفض تدريجياً مساندة البرنامج لأنشطة المهمة رقم (٢) ومن المتوقع الحصول على التمويل من مصادر أخرى متنوعة من اجل الحفاظ على سرعة سير البحوث وأنشطة تنمية القوى العاملة داخل مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي قبل وبعد انتهاء تمويل الوكالة للمشروع . وسوف بوجه خلال المرحلة الثالثة جزء أكبر مما قدم خلال المرحلة الأولى والثانية من تمويل المشروع للأنشطة التي تساند ذلك الهدف .

وسوف تتم توعية الافراد المشاركين بالنسبة الى التركيز الجديد لمرحلة التأسيس وسوف يطلب منهم اظهار تقدمهم ليس فقط عن طريق القيام بالبحوث المنتجة فحسب وانما ايضا بالاسهام في تدعيم المركز لكي يواصل هذا العمل بجامعة القاهرة بصفة مستديمة . ويجب أن يبرزوا على وجه الخصوص انهم ينمون مهاراتهم الفنية والتسويقية في تدعيم العلاقات والحصول على تمويل خارجي

من اجل المساعدة في تدعيم تلك الانشطة التي يرغبون في مواصلة القيام بها تحت رعاية المركز . ومن الآن فصاعدا سوف يستخدم المعياران الرئيسيان التاليان كأساس لتسوية على الأنشطة البحثية :

- ١ - الطريقة التي تقترح بها تلك الانشطة الاسهام في اهداف التنمية في مصر عن طريق البحوث التطبيقية وتنمية القوى العاملة
- ٢ - الطريقة التي تقترح بها تلك الانشطة الاسهام في تحقيق اهداف التنمية وأهداف الاكتفاء الذاتي للمركز .

وسوف يتم تعديل الدور الذي يقوم به معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا خلال المرحلة التأسيسية بصفة مستمرة الا انه توجد بعض العناصر الاساسية والضرورية لمواصلة الجهود الحالية وتركيزها الجديد في تدعيم مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . وسوف يستمر معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في القيام كعنصر فعال في خلق مناخ يؤدي الى البحث المنتج ومشجعا للمشاركة المصرية وثمنا لاستمرارية الجهود المصرية وذلك عن طريق توفير الأفراد والموارد المالية وفي خلال المرحلة التأسيسية سوف تنتهي تدريجيا مشروعات البحث المشتركة الطويلة الاجل لجامعة القاهرة/معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في حين أنه سيظل التزام معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا قويا جدا لمعاونة المركز في :

- ١ - اكتساب القدرات المستقلة في تحديد واختيار المشروعات البحثية المرغوب فيها والمبينة على اجراءات تقييم مختبرة .
- ٢ - تصميم أنشطة بحثية مفردة طبقا لمنهج بحثي مقبول .
- ٣ - وادارة النواحي الفنية والادارية لتلك المشروعات .

ومع تلك التفرقة بين العناصر الادارية وعناصر البرنامج لمرحلة التأسيس فسوف يدخل المركز في نخبه من الانشطة تفسم المشروعات التي حققت نجاحا في المرحلة السالفة مع جهود جديدة وضعت خصيصا لاكتساب الاكتفاء الذاتي للمركز . وتقع هذه الانشطة في اربع فئات كبرى كما وردت في الجدول رقم (١) .

جدول رقم (١)

أنشطة برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا لمرحلة

التأسيس :

١ - التنمية الإدارية وتنمية أنظمة المساندة البحثية :

التنمية التنظيمية والتوظيف

العمليات الإدارية •

أنظمة المساندة البحثية •

٢ - تنمية القوى العاملة :

منح ما بعد الدكتوراه

منح الدكتوراه

المبعوثون الزائرون لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا •

حلقات دراسية قصيرة بمرکز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي •

تنمية الحلقات الدراسية بجامعة القاهرة •

منح أكاديمية للعاملين بالوزارات في إطار تخصصاتهم المهنية •

٣ - أنشطة لرفع المستوى العام للوعي بالمركز :

Workshops

مؤتمرات ، ندوات ، وحلقات دراسية حرة

نشرات

٤ - بحوث تطبيقية :

بحوث مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي •

اعداد الاقتراح

مشروعات: تمويل مسائل

بحوث يجريها المركز بمبادرات منه
بعثات داخلية في هيئات حكومية وشركات القطاع العام
البحوث المشتركة بين جامعة القاهرة ومعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
مشروعات طويلة الأجل •
مشروعات قصيرة الأجل •

التنمية الإدارية وتنمية أنظمة المساندة البحثية :

التنمية التنظيمية والتوظيف :

كانت إحدى العقبات الماضية المعرقة لعملية التأسيس هي انفصال مكتب اتصال معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا عن مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي + ومدير مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي لديه الآن هيكل تنظيمي (شكل ١ ، ملحق رقم ٢) لاقتراح جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (الذي استوعب جميع موظفي جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا) اعتباراً من أول يوليو سنة ١٩٨٢ • وسوف يكفل برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا مساندة مالية قوية لمجموعة هؤلاء الموظفين خلال السنة الأولى للمرحلة الثالثة من المشروع • ولقد عقدت جامعة القاهرة العزم على أن يستوعب مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي ٢٥٪ من تلك النفقات خلال السنة الثانية و ٥٠٪ منها خلال السنة الثالثة •

العمليات الإدارية :

حددت العناصر التنظيمية التالية بوصفها وظائف رئيسية كبرى التي تركز عليها جهود التنمية •

— تدبير العقد / المنحة والإدارة •

— الإدارة المالية والحسابات •

- - التنسية التنظيمية وإدارة شؤون الأفراد .
- - إدارة الأنشطة التعليمية مثل المنح البحثية .
- - خدمات سكرتارية وأنظمة المعلومات المكتبية ووظائف إدارية أخرى .

وفي خلال السنة الأولى من المرحلة الثالثة سيتم انشاء نظام لتحديد النفقات المباشرة وغير المباشرة للقيام بتلك الوظائف المختلفة وبذلك يتمكن مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي من توزيع النفقات على البحوث التي تجرى تحت رعايته وعلى مصادر التمويل الخارجية الأخرى .

وسوف تتوسع مساندة أقسام معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في مرحلة التأسيس بطريقة تؤدي بوضوح الى تحجيم مدى وقيمة هذه المعونة وبذلك سيشارك ممثلون عن الأقسام الإدارية لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في استنباط الأنظمة المناسبة للمركز وينفذون الى القاهرة للمعاونة في تنفيذها ولتقديم خدمات استشارية أخرى عندما يطلب منهم ذلك وهذه الأقسام هي مكتب البرامج الخاضعة للإشراف ، مكتب المراقب المالي العام والمكتبات وشؤون الأفراد ومكتب برنامج تطوير التكنولوجيا .

وفي مجال الحاسب الآلي سوف يبذل الجهد في التعرف على العاملين من مختلف التسهيلات الموجودة بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا القادرين على المعاونة في تحسين عمليات الحاسب الآلي بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي والتوسع فيها . وسوف تتم تدريبات هامة في برنامج الحاسب الآلي من خلال المشروعات البحثية المشتركة بين جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا . ويمكن أيضا الحصول على المعاونة من خلال مراكز ومعامل أخرى تابعة لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا مثل مركز الدراسات الهندسية المتقدمة حيث أن خبراتها في إدارة البرامج البحثية والتعليمية سوف تكون ذات صلة بجهود عملية التأسيس .

نظم مساندة البحوث :

نتيجة للتقييم الدقيق للموارد المطلوبة لكل من تأسيس وحفظ عمليات المكتبة والحاسب الآلي للمركز أثناء مرحلة التأسيس ثم تخطيط الأنشطة التالية للمرحلة الثالثة :

الحاسب الآلي :

سوف تتم تنسية هذا النظام وتحسينه لاستخدامه في :

١ - مساندة حسابية عامة للبرامج البحثية .

٢ - عمليات ادارية ومالية ومحاسبية .

٣ - ونظم بحث واسترداد آلي كمرجع لمقتنيات مكتبة مركز بحوث التنمية

والتخطيط التكنولوجي .

المكتبة :

سوف تنمى تسهيلات مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي لتشمل:

١ - جميع منشورات مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وأوراق

العلم والرسائل العلمية ومقاولات الدوريات والأنشطة المرتبطة بالمركز .

٢ - مجموعة مراجع أساسية للمعلومات الاحصائية عن مصر وكذا مصادر

مرجعية هامة أخرى عن العلوم والتكنولوجيا والتنمية .

٣ - ومؤلفات مرجعية وثيقة الصلة بأنشطة البحث والتعليم التي تجرى

الآن بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .

وسوف يتم الادماج التدريجي للنفقات غير المباشرة للمكتبة في هيكل النفقات

غير المباشرة للمركز ، ويتم تخصيص هذه النفقات لمشروعات مركز بحوث التنمية

والتخطيط التكنولوجي .

البحوث التطبيقية

بحوث برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا :

سوف يقوم برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بإجراء ثنائي مشروعات بحثية طويلة الأجل خلال السنتين الأكاديميتين الأولتين من المرحلة الثالثة (١٩٨٤/٨٣ - ١٩٨٥/٨٤) وسيتضاءل هذا العدد ليصل الى أربع مشروعات في السنة الأكاديمية ١٩٨٦/٨٥

وفي خلال المرحلة التأسيسية سوف يتم التركيز على المعايير المحددة التالية كأساس للاختيار الذي سوف تجريه اللجنة التنفيذية للمشروع بالنسبة للأنشطة البحثية طويلة الأجل .

— توافر تمويل من قبل برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا مع مراعاة الجدول الزمني المحدد لانتهاؤ المشروعات البحثية طويلة الأجل .

— اشتراك أقسام جديدة بجامعة القاهرة ووزارات جديدة .

— امكانية محددة لمساهمات مالية من قبل الوزارات والهيئات الأخرى .

— امكانية لتطبيق المهارات التسويقية المختبرة من قبل رؤساء المشاريع بجامعة القاهرة (وأعضاء فرق آخرون) .

— تصميم محدد على رفع مستوى الوعي بإمكانيات مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وخلق مناخ ملائم داخل الوزارات المشاركة لاستخدام تلك القدرات في المستقبل .

ويجب أن تنظر جامعة القاهرة والمشاركون من الوزارات الى المشاركة في الجهود البحثية ليس فقط على أنها وسيلة للاشتراك مع معهد ماساتشوستس رغم أن ذلك سوف يظل جانبا هاما لهذه المشروعات ، وإنما يجب أيضا أن ينظروا اليها كوسيلة للتزامن مع المركز الذي يمكن من خلاله تسهيل التعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا .

وخلال المرحلة الثالثة سوف تجرى مشروعات بحثية قصيرة الاجل مدتها ستة أشهر لجامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وستنفذ تلك الأنشطة خلال السنة الأكاديمية ١٩٨٤/٨٣ . وسوف يكون محورها هو استخدام المهارات الفنية والتسويقية لأساتذة جامعة القاهرة من أجل الحصول على تمويل مستمر للعمل المنجز وسوف تشير خطط العمل لتلك المشروعات الى أماكن وجود تلك الامكانيات المحتملة لضمان مساهمات مستقبلية من مصادر أخرى ومن الأرجح أن تستخدم تلك المشروعات في تنمية الخبرات الفنية عند تحديد احتياج معين داخل المركز .

وهناك نوعان من أهم أنواع البحوث سوف يكونان موضع نظر لتوفير التمويل القصير الأجل ألا وهما دراسات ما قبل الجدوى والدراسات النموذجية الأولية كمثال للنوع الأول سوف تتم دراسة تنظيمية قصيرة عن هيئة حكومية مع اجراء تقييم شامل لعمليات تلك الهيئة خلال الدراسة كما سيجرى التعرف على المشاكل الرئيسية واقتراح المشروعات المحددة والحلقات الدراسية التي يمكن أن تسولها الهيئة من خلال المركز . وفي البحث النموذجي يسكن اختيار منهج معين للتحليل على نطاق ضيق واذا اثبت نجاحه يقوم مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي بتنفيذه على نطاق أوسع عن طريق التمويل من مصادر أخرى .

المساندة البحثية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي :

هناك اقتراح لبرنامج جديد للأبحاث التطبيقية لمرحلة تأسيس البرنامج يتم فيها تحديد واختيار المشروعات ويقوم مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي بإدارته في المقام الأول ولقد حقق مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي تقدما ملحوظا في الحصول على التمويل من مصادر متنوعة ولكن تجنيب أموال من المشروع كنواة سوف يزيد مقدرة مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي في جذب تمويل من مصادر متنوعة وتطوير ترتيبات مالية جديدة ومبتكرة لأبحاثه وبرامجه التعليمية .

ولقد تم تحديد أربع مجالات معينة للمساعدة البحثية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .

١ - اعداد الاقتراح :

سوف يكفل التمويل لأساتذة كليات جامعة القاهرة للقيام بأعمال تمهيدية لازمة لكتابة اقتراحات مفهومه فهما تماما ومعدة اعدادا جيدا ردا على طلب الاقتراحات أو خطابات تتم عن اهتمام الوزارات المصرية أو الهيئات الدولية . وسوف يقدم التمويل عادة على أساس شهرين أو ثلاثة أشهر ويتم وضع المستوى طبقا لمجموع المنح المتوقعة (لا تزيد عن ٥٪) ويمكن استخدام أساتذة معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا والعاملين بالوزارات الذين لا يتوزن بصفة للهيئة المصدرة لطلب الاقتراحات بصفة استشارية اذا روى ان ذلك مناسباً .

٢ - التمويل المقابل :

سوف يستخدم ذلك لتوفير التمويل لأعضاء هيئة التدريس بجامعة القاهرة الذين سبق لهم الارتباط لمشاركة هيئة حكومية لاجراء بحوث معينة . وسوف تصمم تلك البحوث على نفس نماذج المشروعات البحثية الطويلة الأجل لجامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا على طبيعة المشروع الفردي .

٣ - الأبحاث التي يبادر باجرائها مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي :

سوف يبدأ المركز سلسلة مشروعات مماثلة لمشروعات برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا قصيرة الأجل التي سبق وضعها بعاليه في المجالات التي يود المركز تنمية خبرات معينة فيها اذا بدا أن هناك اهتمام كبير من قبل الحكومة المصرية لاجراء مشروعات مرتبطة بموضوعات معينة للتنمية . وسوف يسرى نفس التركيز على امكانيات التمويل المستمر . ومرة أخرى سوف يخضع اشتراك معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا لطبيعة المشروع الفردي .

٤ - بعثات داخلية في الهيئات الحكومية وشركات القطاع العام :

هذا البرنامج الذي صمم أساسا على انه احدى أنشطة المبادرات الجديدة للمرحلة الثانية سوف يدرج ضمن الفئة الخاصة ببحوث مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . وسوف تتسع المشاركة من أجل الحصول على النتائج العسلى المتوقعة من النخبة الأولى للمنح ألا وهى احتمال اقامة علاقات طويلة الأجل مع الهيئات والشركات المعنية .

تنمية القوى العاملة بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي :

سوف تستمر منح الدكتوراه وما بعد الدكتوراه للطلبة الممتازين وللأعضاء حديثى العهد بالتدريس بكليات جامعة القاهرة وهذه المنح لانتاح للأفراد الذين يشتركون حاليا فى أبحاث أخرى لجامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وسوف تبذل الجهود الأولى لتلك المنح فى جامعة القاهرة مع انه يمكن اتاحة موارد معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا فى الوقت المناسب لمساندة أنشطة الحاصل على المنحة . وسوف يزيد التركيز خلال مرحلة التأسيس على منح ما بعد الدكتوراه وذلك لاحتمال استمرار البحث عن طريق التمويل الخارجى .

وبناء على نجاح كلا البرنامجين سوف يشرع مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي فى تقديم منح أكاديمية أثناء المهنة للعاملين بالوزارات . وسوف تكون عمليات الاختيار ومراقبة الجودة شبيهة بالمراحل التى تتبع فى منح الدكتوراه وما بعد الدكتوراه بالاضافة الى اشتراك الوزارات فى تحديد المرشحين لتلك المنح . وسوف يهدف البرنامج الى تشجيع مشاركة العاملين بالوزارات فى برنامج على مستوى الدراسات العليا تركز على قضايا التنمية . وهذه المنحة تعطى الفرصة لزيارة معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا لمدة أقصاها شهر لمناقشة موضوعات البحث مع أساتذة معهد ماساتشوستس .

وسوف تستمر منح الزمالة فى معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا للذين يعملون ببحوث جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ولكن على نطاق ضيق عندما يتقرر أن طالبا معينا أو عضوا فى هيئة تدريس حديث أو مشارك من قبل وزارة

سوف يستفيد من الإقامة الممتدة في معهد ماساتشوستس . وسوف يتم تعيين المرشحين من قبل معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالاشتراك مع الباحثين الرئيسيين بكلية جامعة القاهرة .

وينوي المشروع أيضا الى ادماج خبرات البحوث السابقة والحالية في المنهج الدراسي لجامعة القاهرة عن طريق نشاط خاص بتنمية مقررات تعليمية محددة . وسوف يقوم كل من أساتذة معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وأساتذة جامعة القاهرة بالقاء محاضرات خاصة أو سلسلة محاضرات في اطار جداول المحاضرات الدراسية الحالية لجامعة القاهرة . أو ربما يعاونون في تنمية مقررات دراسية جديدة تدور حول موضوعات تنمية التكنولوجيا وتطويرها وأساليب التحليل الاقتصادي والاجتماعي وتقييم وإدارة المشروعات وغير ذلك من موضوعات مرتبطة بالعمل القائم بالمركز .

وبناء على النجاح الذي حققته الدورات الدراسية القصيرة التي قدمتها المشروعات المنفردة لجامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في الماضي سوف يقدم مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي سلسلة حلقات دراسية مماثلة بعضها يتعلق بالموضوعات العامة التي تهم المشتركين في مختلف فروع المعرفة مثل التخطيط على المستوى القطاعي ووضع نماذج الحاسب الآلي وتحليل التكلفة / الربحية ، بينما يركز البعض الآخر على تحليل قضايا خاصة تهم الهيئات المشاركة في الوقت الحاضر . وقد تستخدم بعض الأموال في شراء مجموعات من المقررات الدراسية التي سبق تجهيزها بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وفي أماكن أخرى أيضا .

انشطة لرفع مستوى الوعي بالمركز (مؤتمرات / ندوات وحلقات دراسية حرة) :

سوف يستمر مشروع جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في إقامة سلسلة المؤتمرات والحلقات الدراسية الحرة والندوات المتعلقة بالبحوث التجارية وذلك لكي يكفل الفرصة للمشاركين لتقديم نتائج جهودهم البحثية لزملائهم وللعاملين في نفس المجال وأساسا للعاملين بالوزارات لاعلامهم بما وصلت اليه

البحوث التي تجرى بمرکز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . وغالبا ما تحوى أنشطتها مشاركة دولية من قبل مثلى الجامعات الأمريكية والأجنبية والهيئات الدولية وكما تكفل تلك المشاركة مساحة أوسع الاستكشافات الفنية الهامة وتوجيه السياسات .

ومن المتوقع أيضا أن يعقد المشروع مؤتمرا سنويا رئيسيا يتعلق بشروع معين أو مجموعة من المشروعات المرتبطة بموضوع معين . هذا بالإضافة الى البرنامج السنوي للمؤتمرات الذى يضم جميع المشروعات البحثية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . كما انه سوف تقام الندوات والحلقات الدراسية الحرة وذلك على نطاق أضيق أو فى اطار أقل رسمية حينما يكون ذلك مناسباً .

المشورات :

أصدر برنامج تطوير التكنولوجيا بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ومركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي سلسلة من التقارير الفنية كجهاز مبدئى لنشر نتائج البحوث . وسوف يخصص بعض التمويل لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي خلال مرحلة التأسيس لإصدار سلسلة من المشورات تضم التقارير والنبذات والنشرات الاخبارية التى تعلن عن امكانيات المركز ونتائج أنشطته .

المسائل المتعلقة بالجدوى : جدول زمنى للاكتفاء الذاتى لمركز بحوث التنمية

والتخطيط التكنولوجي ، ومؤشرات مقترحة :

قسمت مؤشرات التقدم نحو التأسيس بين مؤشرات تصاحب تنمية التنظيم الادارى لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . وأخرى تصاحب الأنشطة البحثية والتعليمية (البرنامج) .

المؤشرات الادارية :

— وضع هيكل تنظيمى يتضمن المجالات الوظيفية الرئيسية التالية :

— الخدمات الادارية وشئون الأفراد والخدمات القانونية وخدمات العلاقات

العامه .

الخدمات المالية والمحاسبية ، خدمات التقارير والنشر وخدمات المكتب .
وخدمات الحاسب الآلى .

التسيير الواضح بين المسؤولية والتفويض الفعال للسلطة .

- وضع الخطط الادارية المكتوبة والسياسات والكتيبات والالتزام بها .
ودلالة على المراجعة والتنقيح الداخلى بصفة دورية لتوفير أقصى قدر
من الكفاءة والاستجابة .

- دلالة على فعالية اجراءات التعيين والمكافآت ومراجعة الأداء لشئون
الأفراد .

مؤشرات البرنامج :

جدوى البحوث والأنشطة التعليمية :

- نتائج بحوث تقدمها الوزارات ومناهج بحثية مبتكرة .
- رغبة فى توفير التمويل المستمر .
- رغبة فى بناء الخبرات عن طريق مجالات جديدة للبحث أو عن طريق
توسيع قاعدة العاملين أو الاختصاصات الفنية داخل الوزارة .
- انشاء برامج تدريبية منتظمة ومستمرة على هيئة منح وحلقات دراسية
قصيرة . الرغبة الشديدة فى المشاركة ونوعية النتائج النهائية .
- الاقتناع بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى كهيئة ممتازة
تكسب المكانة العلمية للمشاركين فيه .
- استمرار المساندة من قبل جامعة القاهرة والحكومة المصرية من خلال
تغييرات ادارية وسياسية .
- دلالة على توطيد الروابط بين المؤسسات مع التأكد من النوعية
والنتائج المدروسة .

تغيير الاتجاهات :

- قاعدة موسعة للمشاركة بجامعة القاهرة : أعضاء هيئة تدريس جدد وأقسام جديدة .
 - الاستمرار في استخدام المهارات الجديدة .
 - توسيع قاعدة المشاركة مع الوزارات .
 - رغبة جامعة القاهرة في المبادرة باقتراح وتنفيذ الأنشطة الجديدة .
 - تغييرات تنظيمية تتم بجامعة القاهرة والوزارات أسوة بالمركز .
- فاعلية بحوث الأنشطة التعليمية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي
- خلق مناخ مؤدى الى البحث .
 - وصل التأسيس وفاعلية اجراءات مراقبة الجودة الثابتة بالاختبار في اختيار الأنشطة والعمليات .
 - نوعية الأنشطة التي يتم الحصول على تمويل خارجي لها .
 - تنفيذ بنية أساسية ادارية تتمتع بالكفاءة والقدرة على الاستجابة .
- الاكتفاء الذاتي المالى :

- وضع خطة تسويقية متطورة وفعالة .
- دلالة على استخدام الأساليب المختلفة في تحديد الدعم المالى واجتذابه بنجاح .
- اختلاف التمويل وقيمة التمويل من حيث المصدر والنوع والمدة .
- خمس مصادر رئيسية متوقعة :
- ١ - منح من قبل هيئات الحكومة المصرية للتدريب العام والأنشطة الادارية .
- ٢ - منح من هيئات الحكومة المصرية للبحث وبرامج المساعدة الفنية .

- ٣ - تعاقدات بحثية مباشرة مع المنظمات المصرية .
- ٤ - تعاقدات بحثية مباشرة مع المنظمات الأجنبية .
- ٥ - منح أو مساعدات من منظمات دولية .

ويراجع المشروع تقدم مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى على ضوء هذه المؤشرات مراجعة سنوية وفى ذلك الوقت يضع الأهداف المحددة للسنة المقبلة . وفيما يلى بعض الأهداف المحددة التى تم وضعها للسنة الأولى من المرحلة الثالثة .

- التوسع فى مشاركة الأقسام الادارية لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ولجامعة القاهرة فى عملية التأسيس .

- وضع نظام لتحرير تقارير سير العمل الداخلى للمركز .

- تنويع مصادر التمويل لبحوث المركز .

- تنفيذ المرحلة الثانية لتنمية أنشطة القوى العاملة وذلك يشمل دورات

دراسية قصيرة بالمركز .

- استكمال تنمية المكتبة وتسهيلات الحاسب الآلى .

- وضع نظام النفقات غير المباشرة لتخصيص النفقات المباشرة وغير المباشرة .

- الحاجة الى اسهامات أكبر من قبل الوزارات فى مشروعات بحثية لجامعة

القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا .

وسوف تتضمن مرحلة التأسيس مراحل جزئية شكلية ودعمية وتشغيلية .

ويوضح الجدول رقم ٢ الأهداف العامة والاستخدامات المتوقعة لتمويل وكالة

التنمية الدولية الأمريكية ودور معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا فى كل مرحلة .

كما يوضح الكيفية التى ستعدل بها تلك الأهداف والاستخدامات ودور معهد

ماساتشوستس للتكنولوجيا طوال تلك الفترة لرفع مستوى الاكتفاء الذاتى

لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى .

جدول زمني لتحقيق
لمركز بحوث التنمية

المرحلة	الأهداف الإدارية وأهداف برنامج المركز
المرحلة التنظيمية سبتمبر ١٩٧٨ يونيو ١٩٨٢	<ul style="list-style-type: none"> - تأسيس المركز مارس ١٩٧٩ - تنفيذ أول هيكل تنظيمي . - الحصول على المشروعات الأولى وإدارتها . - تقييم وإعادة التنظيم الذي تم في مارس ١٩٨١-١٩٨٢ - إتمام الخطة التنظيمية .
المراحل الجزئية الشكلية يوليو ١٩٨٢ يونيو ١٩٨٤	<p>مرحلة</p> <ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ التنظيم الجديد . - التوسع في مجالات جديدة من البحوث التي يشرف عليها المركز وذلك من ناحية موضوعات البحث ومصادر التمويل . - تنمية نظام النفقات غير المباشرة للمركز .
المرحلة الجزئية للدمج يوليو ١٩٨٤ يونيو ١٩٨٥	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ نظام النفقات غير المباشرة . - ٢٥٪ من النفقات التي كان يغطيها في العام الماضي عقد الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لإدارة المركز يغطيها الآن مشروعات المركز . - توسيع جهود التسويق لاجتذاب التمويل لاستمرار أنشطة تنمية القوى العاملة .
المرحلة الفرعية التشغيلية يوليو ١٩٨٥ يونيو ١٩٨٦	<ul style="list-style-type: none"> - ٥٠٪ - ١٠٠٪ من النفقات التي كانت في الماضي يغطيها عقد وكالة التنمية الدولية لإدارة المركز تم تغطيتها في الوقت الحالي من مشروعات المركز . - نخبة متوازنة من الأنشطة البحثية والتعليمية ممولة تمويلًا شاملاً من مصادر أخرى .

الاكتفاء الذاتي
والتخطيط التكنولوجي

دور معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا	استخدام تمويل وكالة التنمية الدولية
<ul style="list-style-type: none"> - التضامن في الأنشطة المتعلقة بالبحوث وتنمية القوى العاملة الطويلة الأجل . - دور استشاري في إدارة التنمية . 	<ul style="list-style-type: none"> - أنشطة المشروعات وتنمية القوى العاملة الطويلة الأجل بجامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا . - دعم موظفي المركز والنفقات المباشرة .
<ul style="list-style-type: none"> - التضامن في الأنشطة المتعلقة بالبحوث وتنمية القوى العاملة الطويلة الأجل . - تزايد المساعدة في تنمية أنظمة المساعدة الإدارية والبحثية . 	<p style="text-align: center;">التأسيس</p> <ul style="list-style-type: none"> - استمرار الأنشطة المنوه عنها عاليه مع التركيز على عملية التأسيس . - توفير التمويل الجديد للمشروعات التي يبدؤها المركز . - مساندة إضافية لتنمية نظم المساعدة الإدارية والبحثية للمركز .
<ul style="list-style-type: none"> - تخفيض المشاركة في البحوث المشتركة . - مساعدة رئيسية في تنمية النظم الإدارية والبحثية . 	<ul style="list-style-type: none"> - استمرار المساندة الكبيرة للتنمية البحثية والإدارية للمركز . - التخفيض التدريجي لمساندة بحوث جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا الطويلة الأجل .
<ul style="list-style-type: none"> - انتهاء اشتراك معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في البحوث المشتركة . - تخفيض المساندة المباشرة للتقارير التعاقدية وإنهاء أنشطة العقد خلال الستة أشهر الأخيرة . 	<ul style="list-style-type: none"> - تركيز خاص لمساندة المشروعات التي بدأها المركز على الأنشطة التي تجلب التمويل الإضافي . - تستمر مساندة مشروعات جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا الطويلة الأجل في الانخفاض .

الخطة التنظيمية والادارية :

تم إدارة البرنامج في جامعة القاهرة تحت رعاية مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي تحت الإدارة العامة لرئيس جامعة القاهرة • وفي معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا تم ادارته من خلال برنامج تطويع التكنولوجيا في مكتب رئيس الجامعة • ولقد تم تشكيل لجان من الأساتذة في كل من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وجامعة القاهرة من أجل وضع السياسات العامة لتنمية وتنفيذ أنشطة البرنامج ولإقرار مشروعات بحثية ومنح معينة وميزانياتها وللمراقبة نتائج البحوث وجهود التأسيس • ولقد تم انشاء مكاتب للبرنامج في كل من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا من أجل إدارة الأعمال اليومية لأنشطة البرنامج •

وفي الوقت الحالي سوف تظل الاتفاقية التنظيمية والادارية الحالية بين معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وجامعة القاهرة سارية المفعول بالكامل في خلال المرحلة الثالثة للبرنامج فيما عدا مادة رقم ٤ من الاتفاقية الادارية وسوف تعدل هذه المادة لكي تعكس الاجراءات الجديدة لتحصيل النفقات غير المباشرة لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي المبينة فيما بعده ويجب أن تعكس جميع الاتفاقيات الهدف الرئيسي للمرحلة الثالثة أي تأسيس مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي •

الرقابة المالية والاجراءات الادارية :

بدأ مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي ادارة مصروفات البرنامج بالجنه المصري اعتبارا من أول يوليو ١٩٨٢ طبقا للقرار الجمهوري رقم ٤٨ لسنة ١٩٨٢ • والبرنامج يدفع لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي من تمويل وكالة التنمية الدولية الأمريكية المتوفر لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا في مصر مقابل جميع المصروفات المطابقة لشروط عقد وكالة التنمية الدولية / معهد

ماساتشوستس للتكنولوجيا ولقد تم توفير التمويل لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا طبقاً للإجراءات القياسية لوكالة التنمية الدولية الأمريكية بالقاهرة .

وفي خلال السنة الأولى للمرحلة الثالثة سوف يدفع البرنامج لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي نفقاته غير المباشرة التي تساند البرنامج بمعدل قدره ٣٣٪ من اجمالي النفقات المباشرة والتي يطالب بها مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي للبرنامج كل شهر . ولكن الحد الأقصى لتحصيل تلك النفقات غير المباشرة في السنة الأولى يجب ألا يتعدى ٤٤٩ ألف جنيه مصري .

وفي خلال السنة الأولى من المرحلة الثالثة سوف تقدر الاحتمالات المستقبلية للنفقات غير المباشرة لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي للسنة الثانية من المرحلة الثالثة والتي تتضمن الآتى :

١ - نسبة مئوية من النفقات الادارية التي دفعها مباشرة في الماضي برنامج جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا وذلك يشمل المعدل الذي تم التفاوض عليه بين مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وجامعة القاهرة لبنود النفقات غير المباشرة والتي تكفلها جامعة القاهرة لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .

٢ - وتقديرات عن نفقات غير مباشرة أخرى من المحتمل أن يتحملها مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي . كما يتم أيضا تقدير قاعدة للنفقات غير المباشرة تتضمن اجمالي النفقات المباشرة للمشروعات البحثية الخاضعة للإشراف طوال الفترة .

وسوف تجرى المفاوضات بين وكالة التنمية الدولية الأمريكية بالقاهرة ومركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي بشأن نسبة النفقات غير المباشرة السنة المالية التي تبدأ أول يوليو ١٩٨٤ وتنتهى ٣٠ يونيو ١٩٨٥ لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وذلك قبل بدء السنة المالية لهذه السنة وسنوياً قبل

كل سنة مالية • وسوف يطبق المعدل المتفق عليها لنصف السنة المالية فقط
(أول يناير ١٩٨٥ حتى ٣٠ يونيو ١٩٨٥) •

وسوف يدفع المشروع ذلك المعدل المتفق عليه لمركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي على أساس شهري •

وتتضمن الميزانية الموضوعة لمرحلة التأسيس (ملحق ١) الأموال المتبقية
من عقد وكالة التنمية الدولية الأمريكية رقم ٠٠ - (١٠٠١ - ٠٠) - ٠٠٦١ -
٢٦٣ • وذلك اعتباراً من أول يوليو ١٩٨٣ وتخصيصاً جديداً طبقاً لتعديل العقد
المبرم بين وكالة التنمية الدولية ومعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ، وسوف يكفل
تعديل عقد معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا الخدمات المستمرة للمعهد على
نطاق يتناقص حتى ٣١ مارس ١٩٨٧ وسوف يستخدم تقييم يونيو سنة ١٩٨٥
كأساس لمراجعة العلاقة بين الانجازات المحتملة لأهداف المشروع ومتطلبات
ميزانية المشروع عن المدة من عمر المشروع منذ يوليو ١٩٨٥ حتى مارس ١٩٨٧

تقديم التقارير :

سوف يقدم المتعاقد تقاريراً سنوية عن تقدمه في جميع الجوانب المتعلقة
بأنشطة المشروع • وسوف تجهز تلك التقارير بالتعاون مع مركز بحوث التنمية
والتخطيط التكنولوجي وتكون أساساً لاتخاذ القرارات بالنسبة لتعديل أنشطة
البرنامج أو إيقافها أو مدها وسوف تتضمن :

* موقف أنشطة البرنامج بالنسبة الى :

(أ) التنسيق مع الوزارات والوكالات ومجموعات العمل المشتركة والهيئات
الدولية •

(ب) تنمية وتطبيق وتقييم قدرات جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس
للتكنولوجيا التي تنطبق على المشروعات القائمة والمخططة •

(ج) مدى تقبل الحكومة والجمهور لأنشطة مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي كمورد للتخطيط والتحليل والتعليم •

مكانة أنشطة مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي وتقدمه نحو الاكتفاء الذاتي وذلك بالنسبة الى :

- (أ) نظام الادارة بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .
- (ب) الخطة البحثية والتعليمية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .
- (ج) المصادر الحالية والمحتملة للتمويل الخارجى لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي .

وسوف يوافق مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي مباشرة وكالة التنمية الدولية الأمريكية بالقاهرة سنويا بخطة استراتيجية وتقريراً سنوياً طبقاً للجدول الموضح فى البيان رقم ٣ من هذه الاتفاقية . وتمثل الخطة الاستراتيجية للسنة الأولى من المرحلة الثالثة جزءاً من ورقة المشروع المعدل .

وسوف يسلم المتعاقد مدير وكالة التنمية الدولية بالقاهرة عشر نسخ من جميع التقارير الأخيرة فى صورتها التى نشرت بها ونسختين من جميع التقارير الأخرى وذلك يشمل المؤتمرات والندوات وتقارير المشروعات المؤقتة بالطريقة التى جهزت بها .

ان القصد العام هو اعادة نتائج البحوث التطبيقية على نطاق واسع ولكن من المعروف أنه فى حالات قليلة فان اعادة تلك المدخلات أو النتائج على نطاق واسع تكون لها آثار غير مرجوة على الفوائد التى تعود من الدراسة أو على اقامة العلاقات المرجوة مع الوزارة ففى هذه الحالات يجب حظر الحصول عليها .

التقييم :

سوف تتبع وكالة التنمية الدولية والمتعاقد وجامعة القاهرة / مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي ارشادات التقارير والتقييم التى وضعت فى جدول

رقم ٣ وفي خطة التقييم المحددة الموضوع بالخطة الاستراتيجية في تنفيذ التقييم المتعمق للمشروع وسوف تركز التقييم على البرنامج في الفقرة رقم ٥ - ١ من اتفاقية المشروع لسنة ١٩٧٨ وعلى الآتى :

(أ) التقدم نحو تنمية وتطبيق البحوث والمساعدة الفنية وبرامج التدريب بمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى .

(ب) مستوى الممنوح بدون الدعم المالى لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى وخطط المركز للحصول على الاستقلال المالى من وكالة التنمية الدولية فى نهاية المشروع .

(ج) تنفيذ مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى المبرمج التدريبية للمشاركين من قبل الممنوح وللعاملين بالوزارات من أجل تمكين الوزارات من استخدام مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى بنجاح بعد انتهاء المشروع .

(د) التقدم نحو تنمية القدرات المصرية لتحويل مشاكل التنمية الى نقط نقاش قابلة للبحث ولادارة تلك البحوث .

(هـ) اسهامات المشروعات البحثية الفرعية لأهداف المشروع .

(لن تقييم النواحي الفنية لتلك الأنشطة) .

رسوف يتم التقييم الأول قبل نهاية سنة ١٩٨٥ . ولسوف يقدم تقرير عن ذلك التقييم للأطراف فى موعد غايته ٣٠ يونيو ١٩٨٥ .

وتتولى الوكالة بعد التقييم مراجعة الحاجة الى اعادة تخطيط أو تخفيض أرصدة المشروع فى ضوء تقدم المشروع وذلك بعد التقييم وكجزء من عملية المراجعة الدورية خلال اجتماعات الوكالة مع وزارة شؤون الاستثمار والتعاون الدولى . وسيعطى اهتمام خاص لسلامة الوضع المالى لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجى .

وسوف يتم تقييم نهائي للمشروع في خلال الستة أشهر لتاريخ اكتمال المساعدة للمشروع في ٣٠ سبتمبر ١٩٨٦ أو قبل ذلك التاريخ اتفق جميع الأطراف المعنيين بالتقييم (جامعة القاهرة / مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي ووكالة التنمية الدولية والمتعاقدن على مناقشة والتوصل الى خطة عمل مرضية للطرفين على أساس توصيات التقييم •

البرنامج الزمني لجدول تقارير مركز

المسئولية الرئيسية والمشاركون

مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي واستشارة معهد
ماساتشوستس للتكنولوجيا .
النتائج تراجعها وكالة التنمية الدولية
الأمريكية .

مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي مع معهد ماساتشوستس
للتكنولوجيا

مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي

مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي

معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
مع مركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي .

المراجعة السنوية لمركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي والخطة الاستراتيجية

مراجعة الاستراتيجيات والأهداف والموقف
المالي

خطة التسويق الاستراتيجية لمركز بحوث
التنمية والتخطيط التكنولوجي

تقديم واستراتيجية نحو الاكتفاء الذاتي

مسح لإمكانيات كليات جامعة القاهرة في
القطاعات ذات الأولوية الكبرى

التقرير السنوي لمركز بحوث التنمية والتخطيط
التكنولوجي

تقارير تقدم البحوث والتنظيم وتنمية القوى
العامة وايضا فقرة (التوزيع محدود) عن
الموقف المالي

تقارير العمل التي يقدمها معهد ماساتشوستس
للتكنولوجيا لوكالة التنمية الدولية

وتتضمن تقارير العمل عن مشروعات جامعة
القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا
وما يخص تقارير مركز بحوث التنمية
والتخطيط التكنولوجي

بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي

٨٦/٨٥	٨٥/٨٤	٨٤/٨٣
يستمر في المستقبل	×	<p>×</p> <p>سنويا - أثناء قرارات تمويل جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (أبريل - مايو من كل عام)</p> <p>خلال ٦ أشهر من الامتداد وبعد ذلك يصبح جزءا من المراجعة السنوية والخطة الاستراتيجية الواردة بعاليه</p> <p>خلال ستة أشهر من الامتداد</p>
يستمر في المستقبل	×	<p>×</p> <p>سنوي - لفترة قصيرة بعد انتهاء السنة المالية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولوجي (أغسطس - سبتمبر)</p>
نهائي	×	<p>×</p> <p>سنوي</p>

ملخص الميزانية التوضيحية :

الملاحق من ١ - أ حتى ١ - ج المبينة فيما بعد تكون الميزانية المتفق عليها للمشروع . الملحق ١ - ب ، ١ - ج يحدد المصروفات المتوقعة لكل من الممنوح والوكالة للمرحلة النهائية للمشروع مرحلة التأسيس ٣ . عناصر الميزانية التوضيحية المبينة في الملاحق ١ - أ حتى ١ - ج يمكن تغييرها باتفاق كتابي بين ممثلي الأطراف المبينة أسماؤهم في نص الاتفاقية بدون تعديل رسمي لاتفاقية المنحة بشرط ألا يؤدي هذا التغيير الى خفض مساهمة الممنوح أو زيادة مساهمة الوكالة عما هو مبين في البند ٣ من اتفاقية المنحة كما هي معدلة . وقد تؤدي الى نتائج تقييم المشروع التي تتم في يونيو ١٩٨٥ الى تصحيح في مستوى المسحوبات المتوقعة أو خفضها للعاملين النهائيين من عمر المشروع .

ملحق (١)

الميزانية التوضيحية طوال عمر المشروع (مساهمة الولايات المتحدة الأمريكية والحكومة المصرية)
(بالآلاف دولار)

الإجمالي	المرحلة الثالثة		المرحلة الثانية		المرحلة الأولى		البند
	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	
١٨٨٦,٣	١٢٤٤	٦٥٠	٧٠١,٣	٤٥٠	٥٣٥	٣٨٠	(١) بحوث مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولو جى
٩٨٠,٤	١٢٣٢	٣٨٧	٣٣٦,٦	٤٠٥	٢٥٦,٨	٣٤٢	(٢) تنمية القوى العاملة
١٢٨٠,٢	١٣٣١	٤٨٩	٤٤٨,٨	٤٥٠	٣٤٢,٤	٣٨٠	(٣) نظام دعم للبحوث
١٩٥٧,٣	٥٤٠,٣	٧٢١	١٩١٧	١٨٩٠	٥٣٥	١٥٩٦	(٤) بحوث جامعة القاهرة / معهد ماساتشوستس للتكنولو جيا
١٦٤٠	٢٨٣٤	٦٥١	١٠٩١	٩٤٥	٤٢٨	٧٩٨	(٥) الإدارة
١٧٢,٨	١١٣١	٧٤	٤٦٧	٣٦٠	٤٢,٨	٣٠٤	(٦) المساندة الإدارية لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولو جى
٤٠	٢٠	٤٠	—	—	—	—	(٧) نشر النتائج
٢٠٧٣	—	٩٨٣	٩٣٠	—	١٦٠	—	(٨) النفقات غير المباشرة لمركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولو جى
٥٥	٢٢٢٦	٥٥	٢٢٢٦	—	—	—	(٩) انتهاء مشاركة معهد ماساتشوستس للتكنولو جيا
١٠٠٨٥ (٢)	١٣,٤٣١	٤٠٥٠	٥١٣١	٣٧٣٥ (١)	٢٣٠٠	٣٨٠٠	الإجمالي

(١) سجل التحويل يساوى (٨٣١٦) ٠
(٢) من مبلغ ١٠٠٨٥ جنيه مصري يقدم ٢٣٠٠ جنيه بالجنبيات ، والباقي وهو ٧٧٨٥ جنيهها يتم تحويلها بمبلغ ٩٣٦١ دولار ٠

ملحق ١ (ب)

المرحلة الثالثة

الإسهامات العينية للحكومة المصرية

(تقديرات)

(ألف دولار أمريكي^(١))

٩٠٠	١ - مساهمة الوزارات
١٤٣٠	٢ - مساهمة جامعة القاهرة
٢٣٣٠	الإجمالي

من المتوقع أن تشمل المساهمات :

الوزارات	جامعة القاهرة
(أ) منح غير محدودة	٩٠٠
(ب) استخدام التسهيلات الخاصة بالوزارات والجامعة (أى المعامل المعاهد البحثية... إلخ)	٣٠٠
(ج) استخدام القوى العاملة بالوزارة	٢٣٠
(د) المساهمات عن طريق إعطاء البيانات ، تقارير المستشارين وخدمات أخرى	—
(هـ) الاختبارات الحقلية (أى اختبارات الطرق ، ممرات المياه ، مناطق الطاقة الشمسية ٠٠٠ إلخ)	٢٥٠
الإجمالي	١٤٣٠

(١) المساهمات الفعلية بالجنيه المصرى المعادل لتلك القيمة .

ملحق ١ (ج)

ملخص توضيحي للمرحلة الثالثة من المشروع (مساهمة الحكومة الأمر بكنية)
 برنامج التخطيط التكنولو جى لجامعة القاهرة ومعهد ماساتشوس ستس
 ملخص ميزانية عن المدة من يوليو ١٩٨٣ / ديسمبر ١٩٨٦

جنيه مصرى	دولار أمريكى	٨٨/٦ - ٨٥/٧		٨٥/٦ - ٨٤/٧		٨٤/٦ - ٨٣/٧		
		جنيه مصرى	دولار أمريكى	جنيه مصرى	دولار أمريكى	جنيه مصرى	دولار أمريكى	
١٨	٩	٣٥	١٨	٣٥	١٨	١٨	١	١- تجهيز الاقتراح ...
١٤١	٧٩	١٤١	٧٩	١٧٨	١٥٨	١٥٨	٢	٢- التوزيع المقابل ...
٧٧	٧٧	٧٧	٤٤	٩٧	٨٨	٨٨	٣	٣- بحوث يبدوها المر كز ...
٢٣	—	٢٣	—	٢٣	—	—	٤	٤- البعثات الداخلية بالوزارات ...
٤١	٩	٢٧٦	١٤١	٢٧٦	٣٣٣	٢٦٤	...	المجموع الفرعى ...

(١) بحوث مر كز بحوث

التنميط والتخطيط

التكنولو جى :

١- تجهيز الاقتراح ...

٢- التوزيع المقابل ...

٣- بحوث يبدوها المر كز ...

٤- البعثات الداخلية

بالوزارات ...

المجموع الفرعى ...

(تابع) ملاحق ١ (ج)

٨٦/١٢ - ٨٦/٧		٨٨/٦ - ٨٥/٧		٨٥/٦ - ٨٤/٧		٨٥/٦ - ٨٣/٧		
جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	
١	١	٣٥	١٣	٦٩	٢٠	٦٩	٢٠	١ - منحة ما بعد الدكتوراه ...
١	١	١	١	١٨	١	١٨	١	٢ - منحة الدكتوراه ...
١	١	١	١	١٨	٣٨	١٨	٣٨	٣ - منحة البحوث بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا ...
١	١	٣٣	٨٢	٤٣	١٠٩	٤٣	١٠٩	٤ - حلقات دراسية قصيرة ...
١	١	١٠	٧	١٩	١٥	١٩	١٥	٥ - منح جامعة القاهرة ...
١	١	٨٩	١٢١	١٤٩	١٨٢	١٤٩	١٨٢	المجموع الفرعي ...

(تابع) ملحق ١ (ج)

٨٦/١٢ - ٨٦/٧	٨٨/٦ - ٨٥/٧	٨٥/٦ - ٨٤/٧	٨٤/٦ - ٨٣/٧	
جنيه مصري	جنيه مصري	جنيه مصري	جنيه مصري	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
٨٢	١٠٣	١١٩	١١٩	
٦٧	٩٦	١٢٥	١٢٥	
٢٠	٢٦	٣١	٣١	
١٣٨	١٩٢	٢٢٣	٢٢٣	
٦٢	٦٢	٧٨	٧٨	
٨٧	٨٧	٢٣	٢٣	
١٨	١٨	٢٣	٢٣	
١٦٧	٢١٧	٢٦٧	٢٦٧	
٣٠٧	٣١٧	٣٦٧	٣٦٧	
٤٤١	٤٤١	٤٤١	٤٤١	
١ - موظفو مركز بحوث التنميطة والتنظيم التكنولو لوجي ٢ - نفقات المركز ٣ - موظفو معهد ماساتشوستس للتكنولو لوجيا ٤ - نفقات معهد ماساتشوستس للتكنولو لوجيا ٥ - سفر لأغراض إدارية المجموع ...				

(تابع) ملحق ١ (ج)

٨٦/١٢ - ٨٦/٧		٨٨/٦ - ٨٥/٧		٨٥/٦ - ٨٤/٧		٨٤/٦ - ٨٣/٧	
جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي
١	١	١٤	١٢٢	١٤	١١٤	٢٤	١١٦
١	١	٦	٣٦	٦	٣٣	١٠	٤٦
١	١	٢٠	١٥٨	٢٠	١٤٧	٣٤	١٦٢

(و) مساندة إدارة مركز بحوث التنمية والتخطيط التكنولو جى :

١ - المدير المقيم من قبل معهد ماساتشوستس للتكنولو جيا

٢ - دهم آخر من معهد ماساتشوستس للتكنولو جيا

الجموع ...

(تابع) ملاحق ١ (ج)

٨٦/١٢ - ٨٦/٧		٨٨/٦ - ٨٥/٧		٨٥/٦ - ٨٤/٧		٨٤/٦ - ٨٣/٧		
جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	جنيه مصري	دولار أمريكي	
-	-	١٠	٥	١٠	٧	٢٠	١٢	(ز) نشر النتائج ...
٢٠	-	١٦١	-	٣٥٧	-	٥٤٠	-	(ح) النفقات غير المباشرة لمركز بحوث التنمية ...
٦٢	٢٣٩	-	-	-	-	-	-	(ط) انتهاء مشاركة معهد ماساتشوستس ...
٨٢	٢٣٩	٦٦٦	٩٠٤	١٤٧٣	١٨٣١	١٨٥٧	٢١٨٩	المجموع الكلي ...

إجمالي الدولارات ٥,١٦٣ دولار

(١٣٠٢٤ × ٤٠٧٩)

إجمالي الدولارات باجنيته ٤,٩٠٣ دولار

الميزانية الإجمالية ١٠,٠٦٦ دولار

وهي أموال متبقية منذ ١٩٨٣/٧/١

إجمالي التمويل الإضافي المطلوب ٧,٠٠٠ دولار

وزارة الخارجية

قرار

وزير الخارجية

بعد الاطلاع على قرار السيد رئيس الجمهورية رقم ٢٤٥ لسنة ١٩٨٤ بتاريخ ٢٤ يونيو سنة ١٩٨٤ بشأن الموافقة على التعديل الثاني لاتفاقية منحة بين جمهورية مصر العربية والولايات المتحدة الأمريكية لمشروع دراسات تخطيط التنمية الموقع بتاريخ ١٩٨٤/٢/٢٠ وموافقة مجلس الشعب عليها بتاريخ ٩ يوليو سنة ١٩٨٤ ؛

وعلى تصديق السيد رئيس الجمهورية بتاريخ ١٢ يوليو سنة ١٩٨٤ ؛

قرار

(مادة وحيدة)

ينشر في الجريدة الرسمية التعديل الثاني لاتفاقية منحة بين جمهورية مصر العربية والولايات المتحدة الأمريكية لمشروع دراسات تخطيط التنمية الموقع بتاريخ ١٩٨٤/٢/٢٠ ويعمل بها اعتباراً من ١٩٨٤/٢/٢٠

د. أحمد عصمت عبد المجيد